

El Líbano

Colaboración para la priorización y selección de acciones de mitigación

Actividad	Proceso de priorización de NAMA que incluye talleres sobre diseño y preparación de NAMA y la elaboración de los criterios de evaluación
País	El Líbano
Sector(es) involucrado(s)	Energía, residuos, transporte
Período de ejecución	2013-2015

Resumen del caso

A fin de identificar y priorizar conceptos alentadores para incluir en las propuestas de NAMA, el Ministerio de Medioambiente de El Líbano en cooperación con el Programa de Fomento de Capacidades para el Desarrollo Bajo en Emisiones de Carbono (LECB) del PNUD, comprometió a varios grupos interesados a nivel nacional y expertos internacionales para analizar y priorizar los conceptos de NAMA sobre la base de un proceso de selección diseñado en conjunto.

El enfoque, que incluyó una serie de talleres sobre diseño y preparación de NAMA, dio como resultado una lista con prioridades de conceptos que se deben incluir en las propuestas de NAMA en El Líbano. El proceso aumentó la conciencia entre actores del Gobierno nacional y otros grupos interesados respecto del concepto de NAMA, su origen, desarrollo y enfoques hacia la financiación. También logró un enfoque de colaboración eficaz para priorizar las NAMA a través del análisis de los criterios de selección y el peso relativo de estos criterios, y fortaleció el foro de grupos interesados para el trabajo en colaboración en el futuro.



Taller de priorización de NAMA en Beirut, El Líbano

© PNUD-LECB

El Líbano

Colaboración para la priorización y selección de acciones de mitigación

Antecedentes

El PIB de El Líbano depende en gran medida de los sectores de: servicios (77,5%), minería, manufactura y construcción (18%), y agricultura, silvicultura y pesca (4,5%). Sus emisiones de gases de efecto invernadero en el año 2000 alcanzaban los 18,5 MtCO₂e, de los cuales la producción de energía fue responsable de más del 50%, a lo que seguía el transporte (21%), los procesos industriales (10%) y los residuos (9%).

En el año 2009, durante la CMNUCC-COP15, Líbano hizo un compromiso no vinculante para aumentar su consumo de energía renovable en 12% antes de 2020. En la actualidad, el país tiene 19 políticas, actividades, proyectos y programas integrales que ya están en implementación o en vías de estarlo, y que apoyan a los sectores de eficiencia energética, energía renovable y reducción de las emisiones.

En el año 2012 se creó el Consejo Nacional Libanés para el Medioambiente (NCE), compuesto por representantes de los ministerios pertinentes, el sector privado y la sociedad civil. El NCE cuenta con el apoyo de un grupo de apoyo técnico/ de investigación, un grupo gubernamental y cinco grupos de trabajo a cargo de diferentes sectores. El Ministerio de Medioambiente fue nombrado como coordinador nacional de las NAMA en 2013, y en esta capacidad, inició el NCE para apoyar el trabajo de preparación para la selección y promoción de la elaboración de las NAMA.

El Líbano se encuentra entre los 25 países en desarrollo que trabajan con el PNUD en el Programa LECB para identificar formas de mitigar el cambio climático de acuerdo con las prioridades de desarrollo nacionales. Los dos objetivos principales del Programa LECB en El Líbano son: (1) mejorar la infraestructura del país para informar sobre GEI, capacidades institucionales y procesos de intercambio de información y (2) preparar el terreno para las estrategias de desarrollo con bajas emisiones de carbono mediante la implementación de NAMA. El programa busca hacerlo a través de:

- » La creación de un sistema nacional sólido de inventario de emisiones de GEI con una evaluación de las capacidades de los coordinadores, la elaboración de herramientas de apoyo y la capacitación.
- » La identificación y priorización de 2 NAMA, que formulan conceptos y propuestas dentro de las prioridades de desarrollo nacionales (sectores de transporte, energía, agricultura, silvicultura e industria).
- » La creación sistemas de seguimiento, reporte y verificación (MRV) para apoyar la implementación y evaluación de las NAMA identificadas, incluidos procesos y herramientas.

Para realizar esta segunda actividad, el LECB y el Ministerio de Medioambiente diseñaron y lideraron un proceso participativo para identificar y priorizar las ideas prometedoras para elaborar las NAMA en El Líbano.

Actividades

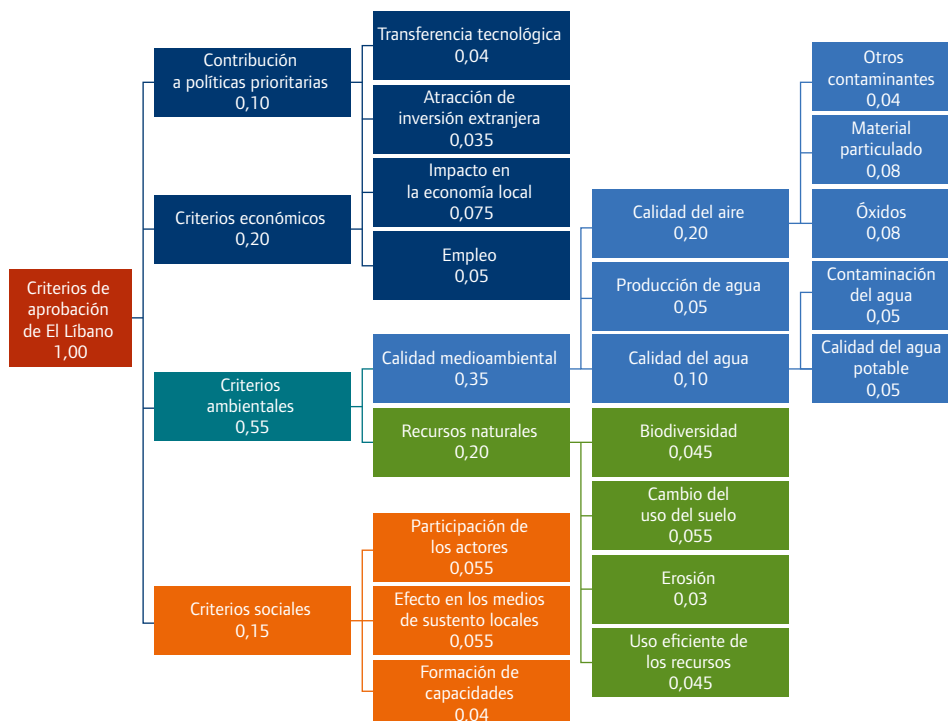
- » **Mandato seguro:** El Ministerio de Medioambiente de El Líbano se aproximó al Consejo de Ministros del país para explicarles las NAMA, los beneficios que podrían representar para el país y las actividades propuestas para convocar a grupos interesados del Gobierno para que den ideas que posteriormente pudieran convertirse en NAMA. Después de dos reuniones, el Consejo dio su aprobación al trabajo y entregó al Ministerio el mandato de procurar lograr las actividades que proponía.
- » **Consulta y compromiso de grupos interesados:** Con el mandato entregado por el Consejo de Ministros, el Ministerio de Medioambiente se acercó a ministerios clave para presentarles el concepto de NAMA y el plan de trabajo propuesto para identificar y elaborar estratégicamente las ideas más prometedoras. Se invitó a los consultados (entre los que estaban los Ministerios de Industria, Transporte, Energía y Agricultura) a considerar y proponer ideas para reducir las emisiones en la cartera ministerial a su cargo. El Ministerio de Medioambiente entregó una plantilla para presentar las ideas y los invitó a participar en un taller destinado a analizar y priorizar los conceptos postulados.

El Líbano

Colaboración para la priorización y selección de acciones de mitigación

- » **Primer taller (ofrecido en marzo de 2013):** Reunió a grupos interesados clave para explicarles con más detalle el proceso de las NAMA y las oportunidades que representaba y analizar las ideas propuestas por los participantes. Bajo el liderazgo del Ministerio de Medioambiente y el PNUD, otros expertos internacionales de la Alianza Internacional para la Mitigación y MRV, y consultores de la KPMG también se unieron para ofrecer información básica de utilidad para la elaboración, coordinación y financiación de las NAMA.
- » **Listado de ideas propuestas para NAMA:** Una larga lista inicial que incluía 13 conceptos sobre los sectores de energía, residuos y transporte, entre ellos: empleo de energía renovable (por ejemplo microhidrología, residuos convertidos en energía, energía solar y eólica, energía renovable en edificios), mejora de la eficiencia energética (en edificios) y transporte (combustible, tecnología y cambios de modalidad, por ejemplo el tránsito masivo de buses). La comprensión de las exigencias de las NAMA obtenida durante el taller permitió abrir debates sobre las ideas propuestas y ayudó a identificar un consenso amplio respecto de cuáles serían las más adecuadas para elaborarse como NAMA y cuáles no. En consecuencia, el listado se acortó (a 5 ideas) usando análisis de criterios múltiples con criterios definidos para este propósito.

Criterios de desarrollo sostenible y su ponderaciones respectivas



Fuente de datos: <http://climatechange.moe.gov.lb/viewfile.aspx?id=197>, página 13.

El Líbano

Colaboración para la priorización y selección de acciones de mitigación

- » **Priorización usando análisis de criterios múltiples (MCA):** El MCA favoreció un proceso de toma de decisiones abierto, técnicamente sólido y basado en el consenso para el cual las ideas se deberían elaborar más hasta convertirse en Propuestas de NAMA. El MCA es una herramienta de evaluación que se basa en el principio de clasificación y comparación relativa de acuerdo con criterios considerados importantes para la toma de decisiones. Los criterios de selección, desarrollados para las NAMA en El Líbano, incluían:
 - » potencial de reducción de los gases de efecto invernadero
 - » beneficios conjuntos del desarrollo sostenible (económicos, sociales, medioambientales y de adaptación al cambio climático)
 - » preparación institucional para la implementación (capacidades institucionales, técnicas, humanas y de gestión necesarias)
 - » capacidad de MRV (en términos de disponibilidad de una línea de referencia)
 - » indicadores para las acciones e hitos que faciliten el seguimiento de la reducción de los GEI generada por el proyecto)
 - » apoyo político de alto nivel (en línea con las prioridades sectoriales y nacionales del Gobierno y sobre la base de las iniciativas existentes)
 - » preparación del mercado (barreras/oportunidades) y atractivo financiero (factibilidad de atraer financiación para las NAMA en términos de lograr un impacto máximo con la financiación disponible, eficacia en función de los costos).
- Se invitó a los participantes a evaluar las ideas propuestas comparándolas con estos criterios (con una puntuación entre 1 y 3) y luego estas puntuaciones se ajustaron de acuerdo con las ponderaciones asignadas a los criterios (lo que refleja su importancia relativa).
- » **Serie de reuniones bilaterales:** Estas incluyeron a contrapartes que propusieron ideas para NAMA durante este taller, a fin de aclarar las decisiones tomadas en el taller y concluir las decisiones de priorización. Esto fue una oportunidad para analizar los criterios, afinar las propuestas y concentrarse en las ideas más prometedoras para las NAMA.
 - » **Elaboración de criterios de selección:** Después de las conversaciones en el primer taller y las reuniones bilaterales de seguimiento, se hicieron propuestas para refinar los criterios e incluir "criterios obligatorios" iniciales para aprobar/rechazar. Sobre la base de estos "criterios obligatorios" nuevos (que incluían (1) fuente y tipo de financiación y (2) aspecto transformacional de la idea de NAMA), las 13 ideas para NAMA que se consideraron originalmente en el primer taller recibieron nuevas puntuaciones de los participantes durante un taller de seguimiento en agosto de 2013. El resultado fue una lista corta de cinco conceptos de NAMA que, según acordaron los participantes, cumplían con los criterios.
 - » **Finalización de la lista corta:** Después del segundo taller, se pidió a los participantes que repasaran las cinco ideas que aparecían en la lista corta y les dieran una puntuación comparándolas con los criterios revisados. El LECB y el Ministerio de Medioambiente dieron mayores explicaciones de cómo hacer las puntuaciones, compartieron las propuestas con participantes mediante correo electrónico, y los invitaron a presentar sus puntuaciones por el mismo medio. En otro taller realizado en septiembre de 2013, se convocó nuevamente a los participantes a revisar y analizar la puntuación de los conceptos de NAMA para acordar los pasos siguientes.
 - » **Finalización del proceso de priorización de las NAMA:** En esta etapa se garantizó el compromiso de instituciones para liderar las NAMA propuestas con el apoyo financiero, técnico e institucional del Gobierno. También se identificó una NAMA adicional: el código nacional de la red de energía renovable,

El Líbano

Colaboración para la priorización y selección de acciones de mitigación

que cubría las propuestas sobre energía renovable de la NAMA y por ende fue considerado, lo que aumentó a seis la cantidad de NAMA identificadas. Y hay fondos asegurados para preparar dos NAMA, a través del proyecto LECB, y llevarlas hasta el nivel de implementación, etapa en la cual se buscará apoyo para la implementación de las NAMA permitiendo que se muevan desde la planificación hasta la implementación en terreno y brindando apoyo al país en sus avances hacia el desarrollo de una economía con bajas emisiones.

Instituciones participantes

Ministerio de Medioambiente, Ministerio de Finanzas, Ministerio de Energía y Agua, Ministerio de la Industria, Ministerio de Obras Públicas y Transporte, Ministerio de Agricultura, Consejo para el Desarrollo y la Reconstrucción, Universidad Libanesa Americana, Universidad de Balamand, Centro Libanés para la Conservación de la Energía, PNUD--proyecto CEDRO,KPMG, KC Engineering and Industry, Sustainable Environmental Solutions, V4Advisors, Green Arms, SES, GIZ, Alianza Internacional para la Mitigación y MRV, Electricité du Liban.

En colaboración con

Programa LECB del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Consejo Nacional para el Medioambiente.

Financiación

El proyecto LECB es financiado con aportes de la Comisión Europea, el Ministerio Federal de Medioambiente, Protección de la Naturaleza, Construcción y Seguridad Nuclear (BMUB) de Alemania, Gobierno de Australia.

Impacto de las actividades

- » **Aumento de conciencia y mayor comprensión de las NAMA:** Mayor comprensión general de la financiación para el clima por parte de Ministerios clave y grupos interesados.
- » **Compromiso de grupos interesados:** Análisis y formación de consenso respecto de las prioridades de NAMA (ver: instituciones participantes para conocer la lista).
- » **Foro/plataforma para el diálogo constante:** Se estableció el lugar donde los Ministerios clave y los grupos interesados se reunían para analizar y compartir información pertinente a las NAMA y la mitigación en forma más amplia.
- » **Se elaboró un enfoque transparente:** En particular para intercambiar información, acordar criterios y priorizar las NAMA para conseguir apoyo.
- » **Priorización de las NAMA:** De la larga lista inicial de 13, quedaron seis. El proyecto LECB desarrollará dos de las seis NAMA identificadas.

¿Una buena práctica?

- » El enfoque tomado involucró un liderazgo claro por parte del Ministerio de Medioambiente, con mayor participación interministerial gracias al uso del proceso participativo que involucró a grupos interesados clave pertinentes para la elaboración de NAMA (por ejemplo Ministerio de Finanzas).
- » El ejercicio generó un objetivo (outcome) positivo con pertinencia inmediata para las actividades de elaboración de NAMA. La puntuación en colaboración de acuerdo con los criterios dio un sentido de pertenencia al proceso y la aplicación del análisis de criterios múltiples vincula la teoría con la práctica y generó juicios de priorización cuantificables.
- » El enfoque se puede transferir y ampliar a escala a diferentes cantidades de NAMA en diferentes contextos nacionales, aunque esto puede variar según las disposiciones de gobernanza y la capacidad disponible para llevar a cabo el proceso y comprometerse con él.

El Líbano

Colaboración para la priorización y selección de acciones de mitigación

Factores determinantes del éxito	<ul style="list-style-type: none"> » Mandato del Consejo de Ministros: Empoderó al Ministerio de Medioambiente para asumir el proceso y liderarlo. » Transparencia respecto del proceso de priorización: La apertura en el proceso (en particular los criterios) demostró que el Ministerio de Medioambiente fue imparcial y no presionó hacia uno u otro enfoque o agenda, lo que garantizó mayor compromiso y aceptación de las conclusiones. » Aprovechamiento de las ideas disponibles: Ya se había hecho la preparación básica y se habían identificado algunos proyectos pertinentes (por ejemplo a través de un proceso anterior de evaluación de las necesidades técnicas y el Plan de reforma de la electricidad), que estableció un punto de atención para esfuerzos mayores. » Participación en el proceso de priorización: Este aumento en la sensación de pertenencia nacional de las conclusiones abrió la puerta para compartir ideas (por ejemplo sobre el diseño y la implementación de NAMA) entre ministerios y grupos interesados. » Relaciones de trabajo eficaces: En particular entre el Ministerio de Medioambiente y el Ministerio de Finanzas, los que mantenían una buena relación constante. Esto se debió en parte al interés por (y la necesidad de) la participación del Ministerio de Finanzas en los esfuerzos por tener acceso a financiación para el clima.
Superación de obstáculos y desafíos	<p>¿Cuáles fueron los principales obstáculos/desafíos que se enfrentaron? ¿Cómo se superaron?</p>
De información	<p>En un principio los criterios fueron diseñados de un modo muy específico y en el primer taller quedó claro que la priorización no fue tan fácil (por ejemplo cuantificar los cobeneficios socioeconómicos). Realizar este proceso en el primer taller permitió que el grupo refinara los criterios (por ejemplo aprobar/rechazar, puntuación y clasificación) y mejorara el consenso y la claridad respecto de su uso. Esto sirvió para probar los criterios y ayudó a asegurar que la puntuación para la priorización fuera más clara y congruente.</p> <p>El concepto de NAMA aún es muy nuevo y los niveles de comprensión eran bajos entre los Ministerios y otros grupos interesados.</p> <p>El Ministerio de Medioambiente organizó la participación de relatores internacionales y entregó hojas informativas para ayudar a explicar las NAMA y el tipo de información que los Ministerios deberían entregar para proponer la priorización y elaboración de una NAMA. Los talleres ayudaron a desarrollar el análisis y la comprensión respecto de las oportunidades que representaban las NAMA y a disipar el escepticismo o la sensación de que había agendas ocultas tras ellas.</p> <p>No todos conocían los detalles de todas las propuestas de NAMA que se iban a priorizar.</p> <p>Se prepararon fichas descriptivas para ofrecer información de referencia rápida y orientar la puntuación respecto de los criterios.</p>
Institucionales	<p>Inicialmente no existía un proceso o foro interministerial establecido para analizar las NAMA a nivel nacional.</p> <p>El proceso aprovechó el grupo de mitigación existente y a través de los talleres y las actividades de priorización fortaleció el interés y el compromiso en esta plataforma.</p> <p>Falta de participación de ministerios clave.</p> <p>Comprometerse con los ministerios (incluso a través de talleres) permitió al Ministerio de Medioambiente explicar cómo las NAMA podrían generar oportunidades para la sinergia con las propias agendas de los grupos interesados y en consecuencia abrió el diálogo (en curso).</p>

El Líbano

Colaboración para la priorización y selección de acciones de mitigación

Socioculturales

El cambio climático no es una de las principales prioridades actuales del Gobierno (debido a la transición política presente).

Garantizar el apoyo de alto nivel a través del Consejo de Ministros permitió llevar a cabo preparaciones técnicas/de planificación (no obstante, aún es necesario contar con la decisión política para la implementación)

Manejar las expectativas después de las experiencias combinadas anteriores con el Mecanismo para un Desarrollo Limpio (MDL).

Los talleres pusieron énfasis en que éste no es un mecanismo basado en el mercado y ayudaron a aclarar y explicar en enfoque de financiación, planificación y entrega para garantizar el buen manejo de la claridad y la comprensión (y en consecuencia las expectativas) del proceso.

Experiencias adquiridas

- » **Evitar demasiados detalles técnicos en la priorización:** Ser lo más simple posible para mantener la transparencia y aumentar la probabilidad de una puntuación congruente.
- » **Buena preparación para los talleres:** Ofrecer claridad y transparencia (por ejemplo a través de fichas descriptivas sobre conceptos de NAMA y articular en forma clara los criterios de priorización) y prepararse para ser flexibles (por ejemplo si los criterios necesitan ajustes o los participantes necesitan más tiempo para comprenderlo).
- » **Gestión de la variedad de visiones e intereses de los grupos interesados:** Facilitar un proceso de priorización abierto y transparente permitió recoger y considerar las diversas visiones e intereses de los distintos grupos.
- » **Los grupos más grandes pueden presentar desafíos:** Más personas alrededor de la mesa pueden requerir más tiempo para el análisis y las actividades de evaluación. Una solución para ello puede ser separar al grupo y priorizar según sector, y luego llevar los principales proyectos sectoriales a un foro nacional.

Para replicar esta práctica

- » **Coordinador eficaz:** Tener una institución líder con un mandato e influencia para liderar y coordinar el proceso y comprometer en forma eficaz a grupos interesados clave.
- » **Fomento de la conciencia y la aprobación amplia:** Desde el principio, asegurar la conciencia y la aprobación para mantener el compromiso a medida que los ministerios/organismos líderes comiencen a elaborar sus NAMA.
- » **Establecimiento de un proceso claro y acordado:** Con la información básica asociada, criterios de selección y funciones y responsabilidades claras para mantener el compromiso de los grupos interesados.
- » **Aseguramiento de un nivel comparable de detalle en la NAMA:** Para facilitar mejor el ejercicio de priorización y garantizar un proceso de comparación justa para asignar las prioridades.
- » **Sentido de pertenencia de las NAMA propuestas:** Garantizar que las NAMA sean “propiedad” de grupos interesados clave (por ejemplo ministerios) desde las etapas iniciales de la formulación de ideas.
- » **Apoyo institucional:** Ofrecer apoyo técnico y de capacidades es fundamental para elaborar las NAMA desde el concepto inicial hasta la propuesta concreta, por lo que se debería incluir como un criterio de priorización clave.
- » **Comunicación clara de los objetivos (outcomes):** Comunicar las decisiones a todas las partes para asegurar la transparencia y la aprobación continuas durante todo el proceso de elaboración de NAMA.

El Líbano

Colaboración para la priorización y selección de acciones de mitigación

Contacto para consultas	» Vahakn Kabakian (Sr.), Director de proyectos, proyectos del PNUD sobre cambio climático, Ministerio de Medioambiente, vahakn@moe.gov.lb
Otros recursos fundamentales	<ul style="list-style-type: none"> » Ver publicaciones relacionadas con NAMA: http://climatechange.moe.gov.lb/nama » Informe del Taller 1 (Consulta sobre selección de NAMA prioritarias para El Líbano) http://climatechange.moe.gov.lb/viewfile.aspx?id=195 » Instrucciones para el ejercicio de priorización de NAMA: http://mitigationpartnership.net/sites/default/files/multi-criterios_analysis_workshop_on_nama_design_and_preparation_in_Lebanon.pdf » Informe del Taller 2 (Consulta sobre selección de NAMA prioritarias para El Líbano) http://climatechange.moe.gov.lb/viewfile.aspx?id=196 » Informe del Taller 3 (Priorizar las NAMA para El Líbano y consideraciones generales sobre el proceso de MRV) http://climatechange.moe.gov.lb/viewfile.aspx?id=197
Sitio(s) web	<ul style="list-style-type: none"> » www.moe.gov.lb/climatechange/ » www.lowemissiondevelopment.org/countries/Lebanon
Autor(es) del estudio de caso	<p>Nicholas Harrison (Ecofys) y Kimberley Mees (Ecofys)</p> <p>Edición: Nicholas Harrison (Ecofys)</p> <p>Apoyo editorial: Frauke Röser, Thomas Day, Daniel Lafond, Niklas Höhne y Katja Eisbrenner (Ecofys).</p> <p>Coordinación: Ecofys www.ecofys.com</p>
Colaborador(es) en el estudio de caso	<ul style="list-style-type: none"> » Léa Hakim, Oficial superior de asuntos económicos, asistencia técnica del PNUD para gestión fiscal y proyecto de reforma en el Ministerio de Finanzas » Vahakn Kabakian, Director de proyectos, proyectos del PNUD sobre cambio climático, Ministerio de Medioambiente
Referencias bibliográficas	<ul style="list-style-type: none"> » Alianza Internacional para la Mitigación y MRV, 2013. Taller –Diseño y preparación de NAMA: Consulta sobre la selección de NAMA prioritarias para El Líbano. [En línea] Disponible en: www.mitigationpartnership.net/workshop-nama-design-and-preparation-consultation-selecting-priority-namas-Lebanon [último acceso 29 de enero de 2014]. » Kabakian, V., 2013a. Proyecto de fomento de capacidades para el desarrollo bajo en emisiones de carbono. [En línea] Disponible en: http://mitigationpartnership.net/sites/default/files/lecb_introduction.pdf [último acceso 30 de enero de 2014]. » Kabakian, V., 2013b. Disposiciones institucionales y criterios de selección. [En línea] Disponible en: http://mitigationpartnership.net/sites/default/files/lecb_institutional_arrangements_and_selection_criteria.pdf [último acceso 29 de enero de 2014].

El Líbano

Colaboración para la priorización y selección de acciones de mitigación

- » Kabakian, V., 2014. Desprestigiar las acciones de mitigación adecuadas para el país, Beirut: Proyecto nacional de demostración de eficiencia energética y energía renovable para la recuperación de El Líbano (CEDRO).
- » Programa de Fomento de Capacidades para el Desarrollo Bajo en Emisiones de Carbono (LECB), 2013a. Diseño y preparación de NAMA: Consulta sobre selección de NAMA prioritarias para El Líbano. Beirut, Programa de Fomento de capacidades para el desarrollo bajo en emisiones de carbono (LECB).
- » Programa de Fomento de Capacidades para el Desarrollo Bajo en Emisiones de Carbono (LECB), 2013b. Diseño y preparación de NAMA: Consulta sobre selección de NAMA prioritarias para El Líbano – reunión de seguimiento. Beirut, Programa de Fomento de capacidades para el desarrollo bajo en emisiones de carbono (LECB).
- » Programa de Fomento de Capacidades para el Desarrollo Bajo en Emisiones de Carbono (LECB), 2013c. Diseño y preparación de NAMA: Priorización de NAMA para El Líbano y consideraciones generales de MRV– reunión de seguimiento. Beirut, Programa de Fomento de Capacidades para el Desarrollo Bajo en Emisiones de Carbono (LECB).
- » GIZ, 2013. Ejercicio de priorización de NAMA. [En línea] Disponible en: http://mitigationpartnership.net/sites/default/files/multi-criteria_analysis_workshop_on_nama_design_and_preparation_in_Lebanon.pdf [último acceso 29 de enero de 2014].
- » PNUD, 2013. Taller nacional sobre „Diseño de acciones de mitigación adecuadas para el país“. [En línea] Disponible en: www.PNUD.org/content/Lebanon/en/home/presscenter/articles/2013/05/29/the-national-workshop-on-nationally-appropriate-mitigation-action-design/ [último acceso 30 de enero 2014].



Empowered lives.
Resilient nations.



Australian Government

giz

On behalf of:



Federal Ministry
for the Environment, Nature Conservation,
Building and Nuclear Safety

of the Federal Republic of Germany